



AI voor Dummies

Zet jouw eerste stappen op het gebied van AI en krijg waardevolle inzichten om er zelf mee aan de slag te gaan. Maaïke Lousberg van AI & Wij geeft een heldere uitleg over wat AI inhoudt en waar en hoe je het kunt toepassen, maar ook wanneer het minder geschikt is. Ze vertelt over prompts en hoe je deze zelf kunt maken en geeft gouden regels en tips om AI-systemen precies te laten doen wat jij wilt. Tot slot geeft ze enkele inspirerende voorbeelden van hoe je AI in de praktijk kunt toepassen.

Door Maaïke Lousberg (AI & Wij)

i	Vrijdag 10-01	13.30 – 14.00 uur	Jeanne Roos
	Zaterdag 11-01	11.15 – 11.45 uur	Jeanne Roos

AI voor gevorderden

Krijg een inkijkje in hoe AI-technologieën zich verder ontwikkelen en wat ons de komende jaren te wachten staat. Deze sessie biedt inspiratie en praktische kennis over AI-tools die nu al beschikbaar zijn, maar met een blik op wat er nog gaat komen. Maaïke Lousberg verkent enkele innovatieve tools waarin AI een belangrijke rol speelt, naast ChatGPT. Zo ontdek je hoe AI door deze toepassingen wordt ingezet om complexe taken te vereenvoudigen en je nieuwe inzichten te bieden.

Door Maaïke Lousberg (AI & Wij)

i	Vrijdag 10-01	14.30 – 15.00 uur	Jeanne Roos
	Zaterdag 11-01	12.15 – 12.45 uur	Jeanne Roos

Samenwerken met zzp'ers, kan dat straks nog?

Per 1 januari 2025 wordt het handhavingsmoratorium door de Belastingdienst opgeheven en wordt er strenger opgetreden tegen schijnzelfstandigheid. Wat betekent dit voor jou als opdrachtgever? Kun je nog wel met zelfstandigen werken? Zijn er nog andere aandachtspunten waarmee je rekening moet houden? Wat is een zzp'er en wanneer is er sprake van schijnzelfstandigheid? Als je met een zzp'er in gesprek gaat, wat bespreek je dan? Als hij valt onder de definitie van schijnzelfstandige, hoe kun je dit dan oplossen? Tijdens deze workshop geeft Jacqueline Tuinenga, beleidsmedewerker bij Cumela, antwoord op al deze vragen, zodat jij straks een antwoord hebt op de vraag: 'Samenwerken met zzp'ers, kan dat straks nog?'

Door Jacqueline Tuinenga (Cumela)

i	Vrijdag 10-01	14.00 – 14.30 uur	Joost den Draaijer
	Vrijdag 10-01	16.00 – 16.30 uur	Joost den Draaijer
	Zaterdag 11-01	10.45 – 11.15 uur	Hans Iderda
	Zaterdag 11-01	12.45 – 13.15 uur	Hans Iderda

Bedrijfsoverdracht en het familiebedrijf in groen, grond en infra
Op initiatief van de jongeren

De sector groen, grond en infra bestaat voor het overgrote deel uit familiebedrijven, vaak met de ouders van het gezin boven in de piramide. Duurzame groei en continuïteit zijn bij dit soort bedrijven vaak belangrijker dan winst op korte termijn. Een andere belangrijke eigenschap van dergelijke bedrijven is flexibiliteit: snel inspelen op de snel wisselende (werk)omstandigheden. In deze veranderende tijden zijn de uitdagingen groot voor ondernemersgezinnen. Tijdens een bevolgen en openhartige workshop nemen Alfons van den Belt en Lajos Bax jou en je gezin mee op weg naar een prettige toekomst.

Door Alfons van den Belt (adviseur en grondlegger van de Cumela-workshopserie Bedrijfsleer) en Lajos Bax (Cumela)

i	Vrijdag 10-01	16.00 – 16.30 uur	Erik de Vries
	Zaterdag 11-01	10.45 – 11.15 uur	Joost den Draaijer
	Zaterdag 11-01	12.45 – 13.15 uur	Joost den Draaijer

Maatwerk bieden in stagebegeleiding

Stagiairs, wie heeft ze niet in dienst? Een goede stage is van cruciaal belang. We horen echter vaak dat het lastig is om bij de nieuwe generaties aan te sluiten met de wenselijke begeleiding. In deze workshop krijg je tips en tricks voor het begeleiden van stagiairs in de veranderende wereld. Welke begeleiding heeft een stagiair nodig en hoe pas je je stijl van begeleiding hierop aan?

Door Michael Meulenkamp (SBB)

i	Vrijdag 10-01	14.00 – 14.30 uur	Erik de Vries
	Vrijdag 10-01	15.00 – 15.30 uur	Erik de Vries

Vitale werkgever | Op initiatief van de jongeren

Je wilt goed functioneren en zorgen voor je bedrijf en je medewerkers. Gezondheid en vitaliteit zijn cruciaal voor succesvolle ondernemers. In de workshop vitale werkgever gaan we in op stress met betrekking tot gezondheid en vitaliteit. Hoe kun je stress voorkomen, hoe ga je om met de signalen, welke keuzes maak je en hoe kom je tot je keuze? Met de tools van Stigas start je met stresspreventie voor jezelf.

Door Marties Kamps en Iris Voorbergen (Stigas)

i	Vrijdag 10-01	14.30 – 15.00 uur	Hans Idzerda
	Vrijdag 10-01	16.30 – 17.00 uur	Hans Idzerda

Haal alles uit je LinkedIn-profiel | Op initiatief van de jongeren

Heb je een LinkedIn-account, maar voelt het alsof je er meer uit kunt halen? Doe mee aan deze interactieve workshop en ontdek hoe jij je zichtbaarheid vergroot en je netwerk versterkt. We laten je zien hoe je LinkedIn slim inzet om bijvoorbeeld nieuwe medewerkers aan te trekken. Met praktische tips en inspirerende voorbeelden kun je direct aan de slag. Na deze workshop loop je geïnspireerd en vol ideeën de zaal uit. Als deelnemer aan de workshop ontvang je na afloop gratis toegang tot het Online LinkedIn Programma van Anoeck Schippers.

Door Anoeck Schippers

i	Zaterdag 11-01	11.00 – 11.30 uur	Mies Bouwman
	Zaterdag 11-01	13.00 – 13.30 uur	Mies Bouwman

Alle kikkers in de kruiwagen

Het zijn uitdagende tijden voor ondernemers in de sector groen, grond en infra. De opbouw van onze beroepsbevolking leidt ertoe dat we de komende tien jaar op alle fronten gebrek hebben aan ervaren arbeidskrachten. De slag om goed opgeleide praktische aanpakkers geldt niet alleen voor onze sector, want er wordt aan alle kanten getrokken aan het meest waardevolle deel van jouw bedrijf: de medewerker. De huidige arbeidsmarkt verandert pijlsnel en de wensen van het personeel wellicht nog sneller. Wat vinden medewerkers op dit moment belangrijk en waar kun jij op sturen? Wat kun jij doen om ze te boeien en – vooral – te binden? In een prikkelende workshop geeft Lajos Bax je handvatten om samen met je mensen verder te komen.

Door Lajos Bax (Cumela)

i	Vrijdag 10-01	13.30 – 14.00 uur	Mies Bouwman
	Zaterdag 11-01	09.45 – 10.15 uur	Erik de Vries

Het Risico Lab

Cumelaondernemers zijn voortdurend op zoek naar oplossingen om hun werk uit te voeren. De ontwikkelingen gaan erg snel: inzet van hoogwaardige elektronica, drones, robots, emissievrije machines, accu-opslag enzovoort. Veelal wordt pas na levering van de machines of installaties contact opgenomen met het verzekeringsbedrijf en worden er soms ook nog extra eisen gesteld door verzekeraars. In deze workshop gaan wij aan de hand van praktijkvoorbeelden de dialoog aan over hoe we de samenwerking tussen ondernemer, adviseur, leverancier en verzekeraar kunnen optimaliseren.

Door Roel Stevens (Cumela)

i	Vrijdag 10-01	16.30 – 17.00 uur	Jeanne Roos
	Zaterdag 11-01	12.00 – 12.30 uur	Anton Philips



WORKSHOPPROGRAMMA 2/3

Groei Slim | Op initiatief van de jongeren

‘Groei Slim’ is het motto van Doorgrond, een jong team van precisie-landbouwspecialisten. In de workshop Groei Slim maak je kennis met de kansen van robotisering en AI in de agrarische sector. Hoe kun je als ondernemer in groen, grond en infra groeien in de agrarische sector? Welke kansen liggen er en hoe kun jij hier met de opkomende nieuwe technieken op inspelen met jouw bedrijf? Jeroen Wolters inspireert je graag in de workshop Groei Slim.

Door Jeroen Wolters (Doorgrond)

	Vrijdag 10-01	13.30 – 14.00 uur	Hans Idzerda
	Vrijdag 10-01	15.30 – 16.00 uur	Hans Idzerda

MKB INFRA en Cumela: samen sterk!

MKB INFRA fuseert met Cumela. Wie en wat is en doet MKB INFRA? Welk type bedrijf is lid van MKB INFRA? Cumela kent MKB INFRA als een partij met een groot netwerk en een sterke lobby. Wat is nu die lobby? Hoe werkt die? Philip van Nieuwenhuizen, voorzitter van MKB INFRA, neemt je mee in de wereld van netwerken en lobby. Meriam de Koning, specialist op het gebied van bouw- en aanbestedingsrecht, ondersteunt de lobby inhoudelijk, recentelijk nog bij de onderhandelingen over de aanpassing van de Uniforme Administratieve Voorwaarden (UAV) voor (bouw)werken en de UAV gc voor geïntegreerde contracten. Zij heeft een belangrijke rol gespeeld bij het waarborgen van de mkb-belangen in de aanbestedings-regelgeving (de wet, Gids P en de Actieagenda Beter Aanbesteden) en is namens MKB INFRA druk met het hervormen van de betalingsregeling voor overheidsopdrachten in de infrastructuur, wat ook zijn effect gaat hebben in de vorm van vlottere betalingen in de keten van onderaannemers en ingehuurde bedrijven. Daarnaast adviseert Meriam regelmatig MKB INFRA-leden over bouw- en aanbestedingsrechtelijke vragen en problemen. Wat kun je als Cumela-lid van haar verwachten?

Door Meriam de Koning en Philip van Nieuwenhuizen (MKB INFRA)

	Vrijdag 10-01	15.30 – 16.00 uur	Jeanne Roos
	Zaterdag 11-01	11.45 – 12.15 uur	Erik de Vries

Actualiteiten aanbestedingsrecht

Tijdens deze workshop zal Frank Kuiper je samen met een van zijn collega’s bijpraten op het gebied van aanbestedingsrecht. Met heldere praktijkvoorbeelden en een zelfs een aanbestedingsrecht-quiz.

Door Frank Kuiper (JagerKuiper Advocaten)

	Zaterdag 11-01	10.00 – 10.30 uur	Mies Bouwman
	Zaterdag 11-01	12.00 – 12.30 uur	Mies Bouwman

Mogelijkheden in een krappe arbeidsmarkt

De arbeidsmarkt is al krap, maar wordt in de toekomst nog veel krappere. Tegelijkertijd neemt de hoeveelheid werk alleen maar toe. Werkgevers zullen dus moeten kijken naar het verhogen van productiviteit, het inzetten van techniek, het verminderen van het verzuim, de uitbreiding van uren én het betrekken van werkzoekenden die nu nog langs de kant staan. Welke kansen biedt inclusiviteit voor jouw bedrijf en waar moet je zijn wanneer je hiermee een start wilt maken? Hoe word je wijs in de wirwar van regels en hoe ga je om met mogelijke risico’s? Marcel Hielkema, directeur van sociaal ontwikkelbedrijf Scalabor en voorzitter van VNO-NCW Midden, geeft hier in deze workshop een toelichting op.

Door Marcel Hielkema (Scalabor)

	Zaterdag 11-01	13.15 – 13.45 uur	Jeanne Roos
---	----------------	-------------------	-------------

Visie op veiligheid

Van last naar lust! In deze workshop leer je hoe veiligheid vanzelfsprekend is in jouw bedrijf. Een veilige werkomgeving zorgt voor meer werkplezier, een grotere efficiency en meer opdrachten. Ons werk wordt daarbij complexer met meer onvoorspelbare situaties. Leer in deze workshop hoe jij hierop voorbereid bent. Je krijgt handvatten en methoden hoe je kunt leren van incidenten om deze in de toekomst te voorkomen.

Door Arjan de Groot en Teunis Meerkerk (Cumela)

	Vrijdag 10-01	16.15 – 16.45 uur	Anton Philips
	Zaterdag 11-01	10.00 – 10.30 uur	Anton Philips

Voorlichting en onderricht, hoe verzorg ik dat?

Vanuit de Arbowet is het geven van voorlichting en instructie verplicht, maar hoe doe je dit nu op een praktische, pakkende en aansprekende manier? In deze workshop hoor je hoe je kunt aantonen wie welke voorlichting en instructie heeft ontvangen, waar je informatie kunt vinden voor het geven van voorlichting en instructie en of je het verzorgen van voorlichting ook kunt uitbesteden.

Arbowet artikel 8 lid 1 luidt: “De werkgever zorgt ervoor dat de werknemers doeltreffend worden ingelicht over de te verrichten werkzaamheden en de daaraan verbonden risico’s, alsmede over de maatregelen die erop gericht zijn deze risico’s te voorkomen of te beperken.”

Door Peter Bredius (Stigas)

	Vrijdag 10-01	15.15 – 15.45 uur	Mies Bouwman
---	---------------	-------------------	--------------

Zware criminaliteit in buitengebied

Team Criminele Inlichtingen en Vertrouwenspersoon

Criminelen kiezen vaak afgelegen plekken, zoals lege loodsen of stille natuurgebieden, voor illegale activiteiten: van drugsproductie tot afvaldumping. Maar wat als jij hier toevallig getuige van wordt of onbewust criminelen helpt? Hoe handel je veilig én effectief? In deze workshop leer je van een expert van het Team Criminele Inlichtingen (TCI) hoe je verdachte situaties veilig kunt melden en hoe het TCI opereert. Daarnaast maak je kennis met de Vertrouwenspersoon Criminaliteit in de cumelasector, die je helpt verdachte zaken te bespreken en stappen te zetten voor een veiliger omgeving. Sluit aan en ontdek hoe jij kunt bijdragen aan een veilig buitengebied voor jezelf, je familie en je collega’s.

Door Gerwin Otten (Cumela) en Team Criminele Inlichtingen

	Vrijdag 10-01	14.00 – 14.30 uur	On Air
	Zaterdag 11-01	09.45 – 10.15 uur	Joost den Draaijer

Update over de nieuwe cao Groen, Grond en Infrastructuur

De cao-partijen zijn momenteel druk met elkaar in gesprek over een nieuwe cao. Alie Dijkstra praat je bij over de stand van zaken.

Door Alie Dijkstra (Cumela)

	Vrijdag 10-01	15.00 – 15.30 uur	Joost den Draaijer
	Zaterdag 11-01	10.45 – 11.15 uur	Erik de Vries

Stadswandeling door Hilversum

Stadsgids Saskia de Groot neemt je mee op een stadswandeling door het interessante Hilversum, een voormalig schapendorp op de oude zandruggen. Hilversum was een plaatsje waar het station opeens de Amsterdamse forens en investeerder bracht en waar de boerderijen veelal plek maakten voor fabriekjes. De woeste gronden waren geschikt voor de bouw van mooie villa’s. Het radiotoestel werd geproduceerd en daarmee was de bakermat gelegd voor Hilversum als mediastad. Tijdens de Tweede Wereldoorlog werd dit laatste dan ook omarmd door de Duitse bezetter. Kortom, er zijn verhalen genoeg!

Door Saskia de Groot (Cities & Stories)

	Vrijdag 10-01	13.30 – 14.30 uur	
		Verzamelen bij de inschrijfbalie	
	Zaterdag 11-01	11.00 – 12.00 uur & 12.45 – 13.45 uur	
		Verzamelen bij de inschrijfbalie	

Zorgen voor een rendabele bedrijfsvoering

De verschillen in rendement tussen de bedrijven zijn groot. Met goed ondernemerschap valt er blijkbaar een hoop te sturen aan een goed resultaat. Wat zijn de verschillen in omzet en kosten en vooral wat doe ik in de dagelijkse praktijk voor een goed resultaat? Tijdens deze workshop gaan we met elkaar in gesprek en in sneltreinvaart op zoek naar de antwoorden. We hebben uiteraard niet de perfecte oplossing, maar samen vinden we wel een weg om op het bedrijf mee aan de slag te gaan.

Door Dieuwier Heins (Cumela)

	Vrijdag 10-01	14.15 – 14.45 uur	Anton Philips
	Zaterdag 11-01	11.00 – 11.30 uur	Anton Philips



WORKSHOPPROGRAMMA 3/3

Samen sterk in je bedrijf

De samenwerking tussen man en vrouw op een bedrijf is cruciaal. De praktijk is echter dat die door de hectiek niet altijd optimaal verloopt. Aan de hand van voorbeelden en situaties in de praktijk laten we je zien hoe belangrijk een goede interne communicatie is. Ook krijg je tips om de samenwerking te verbeteren en het bedrijf sterker te maken. Een echte workshop voor man én vrouw.

Door André de Swart (Cumela)

i	Vrijdag 10-01	15.15 – 15.45 uur	Anton Philips
	Zaterdag 11-01	13.00 – 13.30 uur	Anton Philips

Flexibel ondernemerschap

De cao Groen, Grond en Infrastructuur biedt veel kansen om flexibel werken mogelijk te maken. Denk hierbij aan flexibele contracten, verlofregelingen en aangepaste werktijden. In deze workshop bespreken we praktische oplossingen waarmee je als ondernemer direct aan de slag kunt. Maar hoe ga je om met de behoefte van de verschillende generaties, zeker in de huidige arbeidsmarkt? Laat zien dat jij meegaat met de veranderingen in de arbeidsmarkt én de behoefte van je personeel. In een krappe arbeidsmarkt geldt namelijk: wie niet meebeweegt, blijft achter.

Dor Chaira Luth en Sifra Hofstra (Cumela)

i	Vrijdag 10-01	14.15 – 14.45 uur	Mies Bouwman
	Vrijdag 10-01	16.15 – 16.45 uur	Mies Bouwman



ONDERNEMERSVERHALEN

Ondernemen met visie

Jos Scholman is een bedrijf met een eigen visie. Zo werkt dit familiebedrijf met zo duurzaam mogelijk materieel, loopt het voorop in de waterstoftransitie, minimaliseert het zijn uitstoot actief en investeert het veel in het plezier en de kwaliteit van zijn medewerkers. Mede door verschillende dochterondernemingen heeft Jos Scholman alles, maar dan ook alles in eigen hand: van een grondstoffenbank, een openbaar waterstoftankstation op eigen terrein tot een productiestation voor groene waterstof, dat koning Willem-Alexander in oktober 2024 heeft geopend. Hoe zorgt dit dynamische bedrijf ervoor dat het zo duurzaam mogelijk onderneemt? En welk voorbeeld wil Jos Scholman zijn voor de rest van de branche? Hierover gaan we met directeur Robert Scholman in gesprek.

Door Robert Scholman (Jos Scholman) en Herma van den Pol (Cumela)

i	Vrijdag 10-01	15.00 – 15.30 uur	On Air
---	---------------	-------------------	--------

Waarom je grootste concurrent overnemen?

Waarom zou je je grootste concurrent overnemen? Boy Sneekes, directeur van Fa. A. Sneekes & Zn., beantwoordt deze en andere vragen over de recente overname van zijn grootste concurrent. Hoe weeg je de voors en tegens tegen elkaar af? Hoe pak je zo'n proces aan? En hoe werkt het in de praktijk als de handtekeningen eenmaal zijn gezet? Ad Karelse interviewt Boy over deze niet alledaagse stap.

Boy Sneekes (Sneekes & Zn.) en Ad Karelse (Cumela)

i	Vrijdag 10-01	16.00 – 16.30 uur	On Air
---	---------------	-------------------	--------

De gouden wervingsformule

Dat het lastig is om goed personeel te vinden, daar kunnen we allemaal over meepraten. Kloosterman BV heeft onlangs geïnvesteerd in een wervingscampagne waarmee het bedrijf blijkbaar de juiste snaar heeft geraakt, want er werden meerdere vacatures vervuld. Hoe kwamen ze bij Kloosterman op het idee en tot de uitvoering? Leontien Kloosterman wordt gevraagd naar de gouden formule.

Door Leontien Kloosterman (Kloosterman BV)

i	Zaterdag 11-01	10.15 – 10.45 uur	On Air
---	----------------	-------------------	--------

Kansen en uitdagingen in ondernemerschap

Ploegmakers Groep uit De Rips kent een rijke geschiedenis, die teruggaat tot 1934. In dat jaar begon Frans Ploegmakers het agrarisch loonbedrijf. Door de jaren heen groeide het onder leiding van volgende generaties uit tot een veelzijdige onderneming, die ook over de grens onderneemt. Op dit moment staat de derde generatie aan het roer: Frans en zijn broer Martien. Samen hebben ze een nieuwe fase van groei en bedrijfsactiviteiten ingezet, waarbij ze onderweg te maken kregen met zowel kansen als uitdagingen van het ondernemerschap. Tijdens de Relatie- en Innovatiedagen maakt Frans je deelgenoot van hun beslissingen, ervaringen en wat zij samen met medewerkers en familie hebben bereikt en nog willen bereiken. Frans vertelt graag hoe Ploegmakers met visie en inzet werd uitgebouwd tot de organisatie die het vandaag de dag is..

Door Frans Ploegmakers (Ploegmakers Groep) en Gerwin Otten (Cumela)

i	Zaterdag 11-01	11.15 – 11.45 uur	On Air
---	----------------	-------------------	--------

Krachten bundelen

Als cumelaondernemers de samenwerking opzoeken en een samenwerkingsverband starten, dan is één plus één drie! Mooie voorbeelden van samenwerking zijn Bodemkracht (loonwerkers uit het Groene Hart) en Groeikracht (loonwerkers uit de regio oost en zuid). Sander Huiskamp vraagt de initiatiefnemers naar hun beweegredenen. Waarom hebben zij de samenwerking opgezocht? Hoe kwam die samenwerking tot stand? Waar liepen en lopen zij tegenaan bij de samenwerking? En belangrijker nog: wat levert het hen op?

Door Jurgen Westerveld (Groeikracht), Robbert-Jan van Vliet (Bodemkracht) en Sander Huiskamp (Cumela)

i	Zaterdag 11-01	12.15 – 12.45 uur	On Air
---	----------------	-------------------	--------

Samenwerken met drie generaties op één bedrijf

Drie generaties op één bedrijf, hoe werkt dat in de praktijk? Grondverzetbedrijf Zoutman is een bedrijf dat zich bezighoudt met zowel grondverzet als cultuurtechnische werken. In ruim 65 jaar tijd is het bedrijf uitgegroeid tot een gespecialiseerde onderneming met een uitgebreid machinepark en een team van ongeveer twintig medewerkers. Er zijn drie generaties werkzaam in het bedrijf, van wie de oudste 79 jaar is. Voorzitter van het jongerenbestuur Reinie Boven gaat met Steven Zoutman (derde generatie) in gesprek om erachter te komen hoe dit in de praktijk in zijn werk gaat.

Door Steven Zoutman (Grondverzetbedrijf Zoutman) en Reinie Boven (voorzitter jongerenbestuur Cumela)

i	Zaterdag 11-01	13.15 – 13.45 uur	On Air
---	----------------	-------------------	--------

